

Le Contrôle de Gestion de Projet : Suivre et évaluer vos Projets

Code : F85v2

Séminaire

destiné aux managers et chefs de projets mettant à leur disposition des outils de contrôle budgétaire pour une meilleur rentabilité économique des projets.

Participants :

§
Chefs de projets

§
Membres des équipes de projet

§
Managers

Objectifs :

§
Disposer d'un outil de contrôle spécifique à la gestion de projet

§
Élaborer les tableaux de bord et les indicateurs clés pour la gestion d'un projet

§
Contrôler le déroulement d'un projet sur le plan financier

Programme :

1. Le contrôle de gestion de projet :
quels critères de performance mettre en œuvre ?

2. Analyse de
la rentabilité économique d'un projet

§
Comment mesurer la
rentabilité d'un investissement ?

Ø Pay back

Ø Valeur actualisée nette (VAN)

Ø Taux de rendement interne (TRI)

§
Prise en compte des
risques

§
Élaboration de
scénarios pour chiffrer les risques

Exercice d'application : calcul de la
rentabilité économique d'un projet

3. Comment faire cohabiter projets et budgets ?

§
Programmer et
planifier le projet

§
Budgéter le projet

§
Optimiser la gestion
de trésorerie du projet

§
Procéder aux
ajustements budgétaires

§
Organiser les
ressources en mode projet

4. Outils
de maîtrise des coûts

§
Différentes méthodes
d'estimation possibles

§
Importance des
réévaluations des coûts à terminaison comme mode de pilotage

Ø Coûts complets

Ø Direct costing

Ø ...

Exercice d'application : suivi des coûts d'un
projet

5. Réalisation et suivi des projets : savoir
utiliser les tableaux de bord

§
Suivi budgétaire ou
" cost control "

Ø Les réestimations comme base du vrai contrôle des
coûts

§
Utilisation d'un
système de tableaux de bord pertinents

Ø Importance de la réactivité par rapport aux dérives
de coûts

Ø Analyse des écarts rapportés aux différents
scénarios

Exercice d'application : réalisation d'un
tableau de bord de suivi d'un projet

Durée :

§
2 jours

Date et lieu :

§
Consulter notre
planning

§
Lieu : hôtel Idou Anfa à Casablanca

§
Les horaires sont de 09h à 17h

§
En intra, selon la programmation

Formateur :

§
Consultant spécialisé

Support et méthodes pédagogiques :

§
Des exercices d'application permettent d'illustrer les différentes problématiques par des solutions concrètes et des méthodologies pratiques

§
Support écrit et projection

Frais de participation :

§
En inter : 7 000 DH HT par personne incluant l'animation, les pauses café et le déjeuner

§
En intra : Nous contacter

Inscription et conditions :

§
Envoyer la fiche de participation, dûment remplie, par mail et joindre votre bon de commande et les frais de participation le jour de la formation

§
Vous pouvez pour inscrire via notre site Internet : bulletin d'inscription

Contact :

§
CHIKHI ADIB, au N° Tél : 022 23 69 57 ou
065 33 03 89 ou 072 33 50 37

§
Ou par mail : chikhi.adib@altituderh.com